

## Cleaner Production SME Case Studies

## IMPROVING HYGIENE DURING MILK COLLECTION AND PROCESSING

#### SHALAAN, DAKAHLEYA, EGYPT

#### Introduction

Poor quality raw milk is a major problem for cheese making factories in Egypt, resulting from issues such as unhygienic milk collection practices, milk adulteration and variation in milk quality and quantity. This results in spoilage and wastage of raw milk leading to pollution to environment and reduced profitability.

#### The Factory

Shalaan has been in business since the 1958 and employs 8 people. It receives and processes 9 tons of milk per day to produce 1012.5 kg /day Roumy cheese (hard cheese) in the winter, using traditional vats. In the summer it processes 3 tons of milk to produce 750 kg /day of the more salty Domiaty cheese (soft white cheese).

#### **Cleaner Production Opportunities**

A rapid Cleaner Production Opportunity Assessment (CPOA) carried out at Shalaan indicated that there were significant areas for improvement both in the way the raw milk was collected and the way in which it was processed:

- Milking and milk collection practices were often unhygienic. There was a low level of hygiene and a lack of understanding of the importance of hygiene throughout the farms, milk suppliers and the factory.
- After milking, the raw milk was commonly stored at ambient temperature in unhygienic containers, increasing the risk of spoilage.
- Acid neutralisers and preservatives were often added to try and minimise the spoilage rate.
- Milk was sometimes adulterated with water to increase the volume.
- The raw milk was often delivered late to the plant, such that it was difficult to process in the same day.
- Curd and whey separation was inefficient and excessive amounts of salt were used in the cheese-making process.
- Direct heating of the cheese vats with using solar and butane burners.
- Losses of the final product at the ripening stage.
- Excessively high organic pollution loads were discharged through the whey.

#### **Cleaner Production Implementation**

The CPOA had indicated that improvements needed to be made in the factory and in the way that milk was collected and delivered.

#### Improving the milk collection system

#### Improving milking practices and milk collection

Each of the farmers supplying the factory with milk was provided with a 15kg stainless steel bucket that was specifically

designed for use during the milking process. The milk collectors were given 50kg stainless steel cans for collecting the milk and delivering it to the factory. Provision of this equipment was supported by training and awareness sessions on hygienic milking practices and milk collection.

#### Provision of a milk collection centre

A collection centre was established for the factory consisting of a 3-ton capacity cold storage tank and pumping system, along with a cleaning and sterilisation system. Shalaan provided the building for the collection centre, which is centrally located relative to most of the farmers and milk collectors dealing with the factory.



Training farmers on hygienic milk collection

#### Improving cheese production

#### Improved quality control

Shalaan purchased a pH meter, centrifuge, associated glassware and chemicals to monitor quality of both the incoming raw milk and quality throughout the production process. This will help identify and correct any process-related problems thus increasing the quality and yield of cheese. Staff at Shalaan was trained on how to use this equipment.

#### Replacement of traditional vat with a new mechanical vat

At Shalaan, curd cutting and stirring was originally carried out manually, using a wooden paddle. The curd settling time was estimated by the operator. A combination of inefficient cutting and an insufficient settling time resulted in lot of curd remaining in the whey, resulting in a lower cheese yield. To overcome this problem, a double-walled cheese vat of 3 ton capacity with an overhead cutting and stirring mechanism was installed at the factory. The new equipment led to an improvement in both cheese quality and yield.

#### Installation of a hot water boiler

Direct heating of the cheese vats using solar and butane burners was causing the curds to be partially overcooked, resulting in a final product that was too hard and dry. The burners were

# الإنتاج الأنظف دراسة حالة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

## تحسين الظروف الصحية أثناء عمليات الجمع والتصنيع للألبان

## شعلان لمنتجات الألبان، الدقهلية، جمهورية مصر العربية

#### المقدمة

تعتبر سؤ جودة اللبن الخام من أهم المشاكل التى تواجه صناعة الألبان بجمهورية مصر العربية. وتأتى هذه المشكلة نتجه عدة إجراءات منها طرق الجمع الغير صحى للألبان، غش اللبن و كذلك تغير كل من نوعية وكمية اللبن المجمع، و ينتج عن ذلك فساد كميات كبيره من اللبن و زيادة الفاقد في اللبن الخام مما ينتج تلوثا للبيئة و كذلك انخفاض في الأرباح.

#### المصنه

بدأ مصنع شعلان لمنتجات الألبان نشاطه منذ ١٩٥٨ ويعمل بالمصنع ٨ عمال. ويقوم المصنع باستقبال وتصنيع ٩ طن من اللبن يوميا لانتاج ٥ , ١٠١٢ كجم يوميا من الجبن الرومى ( يعتبر الجبن الرومى الجبن الجاف الأساسي في مصر) وذلك في فصل الشتاء و باستخدام الحوض التقليدي. بينما أثناء الصيف يتم تصنيع ٣ طن من اللبن لانتاج ٧٥٠ كجم يوميا من الجبن الدمياطي عالى الملوحة (الجبن الأبيض الطري).

#### فرص الإنتاج الأنظف

تم إجراء تقييم سريع لفرص الإنتاج الأنظف لمصنع شعلان أظهر وجود أماكن يمكن التحسين بها مثل الطريقة التى يجمع بها اللبن و الطريقة التى يتم استخدامها في التصنيع:

- عملية حلب الأبقار وجمع اللبن غالبا ما تكون غير صحية. ذلك بالإضافة إلى
  انخفاض المستوى الصحى و عدم الوعى لأهمية الإجراءات الصحية بالمزارع و
  موردى اللبن و المصانع.
- بعد عملية الحلب، يحفظ المزارعون اللبن في درجة حرارة الجو المحيط في مجموعة من الأوعية الغير صحية مما يزيد مخاطر فساد اللبن.
- يتم إضافة مواد حمضية محايدة ومواد حافظة لخفض عملية فساد اللبن كما
  يتم غش اللبن أحياناً بالماء بغرض زيادة الوزن و الحجم.
- ◄ فى الكثير من ألاحيان يتم توريد اللبن فى وقت متأخر من النهار مما يجعل من الصعب تصنيعه فى نفس اليوم.
- ◄ انخفاض كفاءه فصل الخثرة من الشرش مع استخدام كمية كبيره من الملح فى عملية التصنيع.
- ◄ التسخين المباشر لاحواض تصنيع الجبن باستخدام السولار أو ولاعات الغاز.
  - الفاقد في المنتج النهائي في مرحلة التسوية و النضج.
    - ◄ إرتفاع و زيادة حمل الملوثات العضوية المنصرفة.

#### تطبيقات فرص الإنتاج الأنظف

أفادت دراسة فرص الإنتاج الأنظف أن الاحتياج للتحسين ليس فقط فى المصنع و لكن كذلك لطريقه جمع اللبن و طريقه توريده للمصنع.

#### تطوير نظام تجميع للبن

#### تحسين الممارسات الخاصة بعمليتي الحلب والجمع من المزارعين

تم تزويد المزارع التى تورد اللبن للمصنع بأقساط حلابة مصنوعة من الاستانلس سعة الواحد منها ١٥ كيلوجراماً، صممت خصيصاً للاستخدام أثناء عملية

الحلب . كما تم تسليم جامعي اللبن أقساط نقل لبن مصنوع من الاستاناس ستيل سعة الواحد ٥٠ كيلوجراماً يعبأ فيها اللبن الذي تم جمعه من المزارعين لتوريده للمصنع، وقد تماشى مع المعدات إجراء عدد من دورات التدريب و التوعية عن الممارسات الصحية لحلب و جمع اللبن.

#### إنشاء مركز تجمع لبن

تم إنشاء مركز تجميع للبن خاص بالمصنع يتكون من خزان تبريد سعه ٢ طن و نظام ضخ مع نظام تنظيف و تعقيم. و قد قام مالك مصنع شعلان بالمساهمة بالمبنى الذى تم وضع نظام الجمع به والذى يتوسط معظم المزارع ومجمعى اللبن الخاصين بالمصنع.



تدريب المزارعين

#### تحسين عملية تصنيع الجبن

#### تطبيق الرقابة على الجودة

قام شعلان بشراء جهاز قياس الآس الهيدوجينى وجهاز طارد مركزي بالإضافة إلى أدوات زجاجية وكيماويات، للمساعدة في الرقابة على جودة اللبن الخام المورد و كذلك ضبط النوعية طوال مراحل الإنتاج. و يعزز ذلك رصد وتصحيح ما يظهر أو يطرأ من مشكلات تتعلق بعملية التصنيع فور حدوثها مما يزيد من نوعية إنتاجية الجبن. و قد تم تدريب العاملين بمصنع شعلان على كيفية أستخدم التجهيزات المعملية.

#### استبدال حوض التصنيع التقليدي بحوض تصنيع ميكانيكي

كانت عملية تقليب وتقطيع الخثرة تتم يدويا في مصنع شعلان باستخدام مجاديف خشبية. و كان الزمن الخاص بترسيب الخثرة يتم عن طريق خبرة العامل. وكانت عدم كفاءة تقطيع الخثرة وعدم كفاءة الزمن اللازم لترسيب الخثرة ينتج عنة كثرة فاقد الخثرة في الشرش مما يسبب قلة الإنتاجية الخاصة بالجبن. و للتغلب على هذه المشكلة تم تزويد المصنع بحوض ميكانيكي من الاستنايس ستيل مزدوج الجدار ذو حجم ٢ طن و مزود بمجموعة سكاكين علوية للتقليب و التقطيع. و نتج عن ذلك تحسين في نوعية و جودة المنتج و كذلك في الإنتاجية.

#### تركيب غلاية مياه ساخنة

كانت عملية تسخين حوض تصنيع الجبن يتم مبشرا باستخدام وقود السولار أو غاز البيوتان و كان نتيجة لذلك الطبخ الزائد مما ينتج جبنا عالى الصلابة و

الجفاف. تم إحلال مسيلة التسخين المباشر بغلاية مياه ساخنة ذات قدرة تسخين مقدارها ٢٠٠٠٠٠ كيلو كالورى تستخدم وقود السولار من خلال ولاعة أتوماتيكية مما يتيح إنتاج مياه ساخنة للتسخين الغير مباشر. و علية تم خفض في استهلاك السولار بحوالى ٤٤٪ مع عدم استخدام أنابيب غاز البيوتان. بالإضافة الى ذلك انخفض مستوى التسخين و بالتالى الانبعاثات الغازية مع تحسين في بيئة العمل.

#### تخفيض كمية الملح المستخدمة

إن تحسين نوعية اللبن الخام من خلال تطبيق أكثر إحكاماً للقواعد الصحية أثناء حلب ونقل وتخزين اللبن، إنما ينتج عنه انخفاض ملموس في كمية الجراثيم. وهو ما يعنى بالتالي إن استخدام كمية أقل من الملح أثناء عملية التصنيع يسمح بالحصول على نوعية ذات جودة أعلى من «الجبن الثلاجة» الناعم بدلاً من الجبن الدمياطي.

#### استبدال مناضد (ترابيزات) تصفية الشرش الغير صحية

تم استبدل مناضد التصفية الخشبية القديمة و التى كان يصعب تنظيفها الى المستوى المطلوب و بالتالى كان ذلك يؤدى لتلوث الخثرة اثناء فصل و تصفية الشرش بمناضد تصفية مصنوعة من الاستانليس ستيل. نتيجة لذلك التغيير تم تحسين حالة المنتج من الناحية الصحية مع الإقلال من الفاقد الغير متحكم بها.

#### إعداد غرفة للطبخ متحكم بها

يتم تعتيق وإنضاج الجبن في غرف عند درجة الحرارة العادية مما يزيد مخاطر فساد الجبن مع احتمالية نمو بعض الجراثيم بالجبن. كما أن نقص الرطوية يؤدى إلى أن تفقد الجبن الكثير من رطوبتها مما يؤدى إلى نقص في جودتها. أدى اعداد غرفة التعتيق باردة مع وجود تحكم في الرطوبة الى تحسين في جودة الجبن من الناحية الصحية و خفض الفقد في الوزن.

## استثمارات الإنتاج الأنظف

بلغت التكلفة الإجمالية لتطبيق المشروعات سالفة الذكر ٢٤٢, ٢٤٦ جنيه مصري، وهي تشمل تكلفة أقساط حلابة اللبن (١٩,٥٠٠ جنيه)، وأقساط نقل اللبن (٢٤٠٠ جنيه)، وخزان لتبريد و تخزين اللبن (٢٢,٠٠٠ جنيه)، ومنافع ونظام التنظيف (٢٠٠٠ جنيه)، جنيه)، تجهيزات معملية (١٤٤٥ جنيه)، غلاية مياه (٢٦,٠٠٠ جنيه)، حوض ميكانيكي (٢٠,٠٠٠ جنيه)، وقد ومنضدتي (ترابيزاتين) تصفية من الاستنليس ستيل بلغ الربح الصافح للتطبيق ٢٣٢,٧٥٤ جنيها، وقد بلغ الربح الصافح للتطبيق ٢٣٢,٧٥٤ جنيها و ذلك

اعتمادا على فترة انتاج الجبن الرومى التى تقدر بسبعة أشهر و خمسة أشهر لانتاج الجبن الطرى. كما قدر متوسط فترة استعادة التكلفة بـ ١٣ أشهر.

#### إنتاج الجبن الرومى (نوفمبر - مايو):

- تم زيادة إنتاجية الجبن الرومى بمقدار ٣١ كجم يوميا (٣,١١٪)، مما يعطى دخلا يوميا مقداره ٤٨٨ جنيه (لقد نتج عن التحسن في إنتاجيه الجبن الرومى انخفاض طفيف في إنتاجية كريمة الشرش بحوالى ٩ كجم يوميا و هو ما يقابل ٨٤ جنيه يوميا).
- أدى خفض الفقد فى الوزن أثناء عملية التعتيق و الإنضاج للجبن إلى زيادة
  فى إنتاجية الجبن الرومى بمقدار ٢٠ كجم يوميا (٢٪) مما يؤدى إلى زيادة
  العائد اليومى بمقدار ٢١٥ جنيها.
- ◄ تم خفض استهلاك الوقود بحوالى ٩٠ لترا يوميا مما ادى إلى وفرا مقداره ٣٦ جنيها.

### الجبن الطرى (يونيو - أكتوبر)

- ▼ تم زیادة إنتاجیة الجبن الثلاجة بمقدار ۲۷٫۵ کجم یومیا (۱۰٪). حیث أن
  سعر الجبن الثلاجة أعلى من ثمن الجبن الدمیاطی بمقدار ٤٪ فسوف یزید
  هذا الربحیة بمقدار ۲۵۹ جنیه یومیا.
- تم خفض فى استخدام الملح بمقدار ۱۰,۷۷٪ للجبن الدمياطى و بحوالى ۷۰,۰۷٪ للجبن الثلاجة مما يعطى خفضا فى استهلاك الملح مقداره ١٥٠ كجم يوميا و ربحية مقدارها ١٧ جنيه يوميا.

◄ نتيجة استخدام حوض الخثرة ذو فتحة صرف فقد زادت كميه وجودة الجبن الدمياطى مع انخفاض مخاطر فساد كل من الجبن و اللبن. و لقد أدى تحسن الجودة و الكمية المنتجة إلى زيادة فى الربحية مقدارها ٢,٠٢٢ جنيه شهريا.

كما تحققت بعض الفوائد غير قابلة للقياس وتشمل الأتي:

- انخفاض الانبعاثات الدقيقة للبيئة الخارجية نتيجة لانخفاض الوقود المستخدم.
- ◄ انخفاض أحمال التلوث (بالرغم من ثبات كمية الشرش المنصرف). وقد تم انخفاض كمية الأكسجين الحيوى والأكسجين الكيميائي بنسبة ١٥٪ في موسم إنتاج الجبن الرومي. بالإضافة إلى ذلك تم خفض ما مقداره ١٥٠ كجم (٣٠٪) في الصرف أثناء موسم إنتاج الجبن الطرى يوميا.

لم يكن من المفاجاءات أنه بنهاية ديسمبر ٢٠٠٤ قام أكثر من ٢٢ من المصانع التقليدية لإنتاج الجبن في مصر بتنفيذ المقترحات التي تم تنفيذها في مصنع شعلان.

الجبن الرومي		
بعد	قبــــل	
70,	٣٠,٠٠٠	محتوى الاكسجين الحيوى (BOD) (جزاء في المليون)
٤٦,٧٠٠	00,***	محتوى الاكسجين الكيميائي (COD)



طاولات الاستانليس ستيل

#### مصادر إضافية للمعلومات

لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بجهاز شئون البيئة. يوجد مزيد من المعلومات عن الإنتاج الأنظف من خلال الموقع الخاص ببرنامج دعم التقييم والإدارة البيئية «سيم» http://www.seamegypt.org

> برنامج سيم جهاز شئون البيئة

۰۰ مریق مصر حلوان الزراعي بالمعادی. تليفون: ۲۰۲۸ه(۲۰۲+)، فاکس: ۵۲۲۹۱۲۲(۲۰۰+)

ياسر عبد السلام شعلان معمل ألبان شعلان لمنتجات الالبان شربين – محافظة الدقهلية تليفون: ۲۲-۲۰۰۷/ ۲۰۰۷۸۱۱۸۰ /۱۰۰۲۵۲۸۲۷

سبتمبر ۲۰۰۶

#### برنامج سيم

برنامج دعم التقييم والإدارة البيئية (سيم) برنامج بيئى متعدد الأهداف تدعمه ماليا إدارة التنمية الدولية البريطانية ويتم تطبيقه بجمهورية مصر العربية بواسطة وزارة الدولة لشئون البيئة وجهاز شئون البيئة بالاشتراك مع شركة أنتك البريطانية المحدودة وشركة إي.أد.إم.

#### سيم: الإنتاج الأنظف

- النشآت الصغيرة والمتوسطة (SMES): قام برنامج سيم بإجراء اكثر من مائة دراسة تقييم سريع لفرص الإنتاج الأنظف (CPOA) لقطاع الصناعات الصغيرة والمتوسطة وقد تم تطبيق حوالى ٢٠ مشروع إرشادي.
- النشآت المتوسطة والكبيرة: قام برنامج سيم بأجراء مراجعات صناعية لحوالى ٢٢ مصنع في
  قطاعات النسيج والأغذية والزيوت والصابون. كما تم تطبيق ٢٢ مشروع إرشادى.
- يمكن الإطلاع والتحميل من الموقع الإلكتروني لبرنامج سيم للأثي: أدلة إرشادية لأجراء تقييم سريع
  لفرص الإنتاج الأنظف، دراسات الحالة، أدلة إرشادية، وتقارير القطاعات الصناعية.

#### فوائد الإنتاج الأنظف

- أن دراسة تقييم فرص الإنتاج الأنظف تقوم بصورة نظامية بالنظر على ومراجعة العمليات الصناعية مع التركيز على فرص خفض الفواقد وزيادة كفاءة التشغيل وخفض التلوث.
- تكنولوجيا الإنتاج الأنطف تؤدى الى خفض: نفقات الإنتاج الفاقد فى المواد الخام الهامة تكاليف الإنتاج في الموقع تكاليف استهلاك المياه والطاقة حجم المخلفات الصلبة والسائلة المتولدة مخاطر الانسكابات والحوادث.
- تكنولوجيا الإنتاج الأنظف تؤدى الى تحسين: الإنتاجية − الدخل نتيجة الوفورات المالية وإعادة
  استخدام المخلفات- سلامة العمال − التوافق مع القوانين − صورة المشأت.

replaced with a solar-fired boiler of 300,000 kcal capacity, which provided hot water to heat the cheese vats indirectly. Consequently, solar consumption was reduced by 44% and bottled butane was no longer needed. In addition, heat levels and particulate emissions were reduced, significantly improving conditions in the workplace.

#### Reduction of salt use

Improving hygiene throughout milk collection system and establishing a milk collection centre helped to reduce the bacterial contamination of the raw milk, such that salt use could be significantly reduced. Manufacture of the low salt Tallaga cheese (having a higher market value then Domiaty cheese) was thus possible.

#### Replacement of unhygienic wooden whey draining tables

Wooden draining tables are difficult to clean and can harbour micro-organisms within the wood itself; thus there is a potential risk for cross-contamination to the curd during whey draining activities. The wooden tables were replaced by stainless steel draining vats, completely eliminating these problems.

#### Provision of a controlled ripening room

Cheese was being ripened at room temperature, increasing the risk of spoilage and development of pathogens in the cheese. The lack of humidity controls meant that the cheese lost too much moisture, further reducing its quality. The establishment of a cold ripening room with temperature and humidity controls improved cheese quality and hygiene and minimised weight loss.

#### **Cleaner Production Pays**

The total capital cost of implementing the above projects was LE242,649. This included costs of the milking buckets (LE19,500), milk collection cans (LE27,000), milk storage tank (LE33,000), utilities and cleaning system (LE6,000), laboratory equipment (LE5,149), water boiler (LE36,000), mechanical vat (LE33,000), 2 draining vats (LE15,000) and cold room (LE68,000). These benefits led to a net saving of LE232,754 on an annual basis considering 7 months production of

Roumy cheese and 5 months production of soft cheese. The investment made was thus paid back in less than 13 months.

#### Roumy cheese (November to May)

- Productivity of Roumy cheese was increased by 31kg/day (3.11%), giving to an increased daily revenue of LE488 (the improved cheese yield marginally reduced the yield of whey cream by 9 kg/day, corresponding to LE84/day).
- Minimising weight lose during ripening increased the productivity of *Roumy* cheese by 20 kg/day (2%) leading to LE315 of additional daily income.
- Fuel consumption was reduced by 90 litre/day (44.4%) leading to daily savings of LE36.

#### Soft cheese (June to October)

- Productivity of Tallaga cheese can be increased by 37.5kg/day (10%). As the price of Tallaga cheese is around 4% higher than Domiaty cheese, an additional daily income of LE359 can be achieved.
- ▶ Salt use was reduced by 10.77% in *Domiaty* and by 50.77% in *Tallaga* cheese, giving total savings of 150kg salt/day corresponding to savings of LE17/day.
- Using stainless steel curd draining vats helped increase Domiaty cheese yield and quality, minimising the potential risk of milk and cheese spoilage. The quality and productivity benefits gave an extra LE2,023/month.

Non-quantifiable benefits included:

- Reduced particulates emissions to the environment due to reduced fuel consumption.
- Decreased pollution load (even though the volume of whey discharged remained the same). The biochemical oxygen demand (BOD) and chemical oxygen demand (COD) concentrations were reduced by 15% in the Roumy cheesemaking season. In addition, 150kg (30%) less salt was discharged on a daily basis in soft cheese making season.

By December 2004, 23 traditional cheese making companies in Egypt had started implementing ideas proven at Shalaan.

	Roumy cheese		
	Before	After	
BOD (mg/l)	30.000	25.000	
COD (mg/l)	55.000	46.700	

Stainless steel draining table

#### More information

Further information can be obtained from the Egyptian Environmental Affairs Agency. Additional cleaner production information can be downloaded from the SEAM website <a href="http://www.seamegypt.org">http://www.seamegypt.org</a>.

**SEAM Programme** 

Egyptian Environmental Affairs Agency 30 Misr Helwan Agriculture Road, Maadi, Cairo

Tel: (+202) 5259648, Fax: (+202) 5246162

Shalaan for Dairy Products Yasser Abdel Salam Shalaan Sherbin, Dakahleya Tel: (050) 781023, (050) 781180

Mobile: 010 5452827

September 2004

#### **SEAM Programme**

Support for Environmental Assessment and Management (SEAM) is a multidisciplinary environmental programme funded by the UK Department for International Development and implemented in Egypt by the Ministry of State for Environmental Affairs, Egyptian Environmental Affairs Agency, Entec UK Limited and ERM.

#### **SEAM: Cleaner Production**

- Small to Medium Size Enterprises (SMEs): SEAM has undertaken over 100 rapid Cleaner Production Opportunity Assessments (CPOA) in SMEs and implemented 30 demonstration projects.
- Medium to Large firms: SEAM has carried out industrial audits in 32 factories in the textiles, food and oil and soap sectors and implemented 23 demonstration projects.
- Guidelines for conducting CPOAs, case studies, guidance manuals and sector assessments are available from the SEAM website.

#### **Benefits of Cleaner Production**

- Cleaner production assessments systematically review the factory's operations and processes, focusing on reducing wastage, improving efficiency and reducing pollution.
- It can REDÜCE: production costs, losses of valuable raw materials, on site treatment costs, energy and water costs, the volume of solid and liquid waste generated, and the risk of spills and accidents.
- ....and IMPROVE: productivity, income from financial savings and reuse of waste, employee safety, legislative compliance and company image.